

正味財産増減計算書  
平成30年 4月 1日から平成31年 3月31日まで

(単位:円)

| 科目                  | 当年度                | 前年度                | 増減                 |
|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>I 一般正味財産増減の部</b> |                    |                    |                    |
| <b>1. 経常増減の部</b>    |                    |                    |                    |
| <b>(1) 経常収益</b>     |                    |                    |                    |
| 特定資産運用益             |                    |                    |                    |
| 特定資産受取利息            | 8,728              | 17,538             | △ 8,810            |
| 特定資産運用益計            | 8,728              | 17,538             | △ 8,810            |
| 受取入金                |                    |                    |                    |
| 受取入金                |                    | 200,000            | △ 200,000          |
| 受取入金計               |                    | 200,000            | △ 200,000          |
| 受取会費                |                    |                    |                    |
| 開業会員受取会費            | 26,375,000         | 26,400,000         | △ 25,000           |
| 同居会員受取会費            | 1,020,000          | 1,070,000          | △ 50,000           |
| 勤務会員受取会費            | 6,201,000          | 5,979,000          | 222,000            |
| 受取会費計               | 33,596,000         | 33,449,000         | 147,000            |
| 事業収益                |                    |                    |                    |
| 看護専門学校収益            | 91,566,100         | 91,142,500         | 423,600            |
| 看護学院収益              | 35,874,800         | 40,435,500         | △ 4,560,700        |
| 看護ステーション収益          | 29,001,505         | 28,981,626         | 19,879             |
| 居宅介護支援事業収益          | 31,848,810         | 31,345,658         | 503,152            |
| 介護老人保健施設事業収益        | 522,042,445        | 518,538,906        | 3,503,539          |
| その他事業収益             | 12,088,045         | 12,288,990         | △ 200,945          |
| 事業収益計               | 722,421,705        | 722,733,180        | △ 311,475          |
| 受取補助金等              |                    |                    |                    |
| 受取国庫補助金             | 29,738,000         | 28,819,000         | 919,000            |
| 受取国庫補助金振替額          | 4,876,303          | 4,876,303          | 0                  |
| 受取地方公共団体補助金         | 3,600,000          | 3,600,000          | 0                  |
| 受取地方公共団体補助金振替額      | 94,688             | 94,688             | 0                  |
| 受取民間補助金             | 3,879,464          | 3,840,376          | 39,088             |
| 受取補助金等計             | 42,188,455         | 41,230,367         | 958,088            |
| 受取負担金               |                    |                    |                    |
| 受取負担金               | 960,000            | 1,020,000          | △ 60,000           |
| 受取負担金計              | 960,000            | 1,020,000          | △ 60,000           |
| 受取寄付金               |                    |                    |                    |
| 受取寄付金               | 100,000            | 220,000            | △ 120,000          |
| 受取寄付金振替額            | 3,190,921          | 3,190,921          | 0                  |
| 受取寄付金計              | 3,290,921          | 3,410,921          | △ 120,000          |
| 雑収益                 |                    |                    |                    |
| 受取利息                | 4,867              | 5,352              | △ 485              |
| その他事業外収益            | 2,700,599          | 6,377,885          | △ 3,677,286        |
| 雑収益計                | 2,275,854          | 2,459,042          | △ 183,188          |
| 雑収益計                | 4,981,320          | 8,842,279          | △ 3,860,959        |
| <b>経常収益計</b>        | <b>807,447,129</b> | <b>810,903,285</b> | <b>△ 3,456,156</b> |
| <b>(2) 経常費用</b>     |                    |                    |                    |
| <b>事業費</b>          |                    |                    |                    |
| 事業原価                | 44,978,746         | 45,247,828         | △ 269,082          |
| 医師給与                | 10,437,500         | 0                  | 10,437,500         |
| 看護職員給与              | 48,979,786         | 53,582,510         | △ 4,602,724        |
| 介護職員給与              | 104,997,407        | 95,424,194         | 9,573,213          |
| 非常勤介護職員給与           | 46,091,127         | 44,487,473         | 1,603,654          |
| 療法士給与               | 22,874,955         | 18,483,639         | 4,391,316          |
| 相談指導員給与             | 12,613,099         | 12,029,645         | 583,454            |
| 栄養士給与               | 2,598,217          | 2,465,713          | 132,504            |
| 事務長給与               | 5,986,714          | 0                  | 5,986,714          |
| 事務員給与               | 27,094,124         | 32,136,773         | △ 5,042,649        |
| 退職金                 | 688,400            | 3,122,000          | △ 2,433,600        |
| 通勤手当                | 11,049,808         | 10,573,822         | 475,986            |
| 看護師給与               | 9,526,548          | 10,328,824         | △ 802,276          |
| 非常勤看護師給与            | 4,825,775          | 5,082,150          | △ 256,375          |
| ケアマネ報酬              | 19,059,032         | 19,808,603         | △ 749,571          |
| 給料手当                | 6,256,061          | 7,789,847          | △ 1,533,786        |
| 賞与                  | 74,331,104         | 72,518,585         | 1,812,519          |
| 専任教員費               | 62,901,097         | 63,853,982         | △ 952,885          |
| 退職給付費用              | 9,366,885          | 9,976,885          | △ 610,000          |
| 法定福利費               | 67,949,156         | 65,842,729         | 2,106,427          |

(単位:円)

| 科目              | 当年度          | 前年度         | 増減           |
|-----------------|--------------|-------------|--------------|
| 講師費             | 11,313,411   | 11,245,411  | 68,000       |
| 福利厚生費           | 2,750,861    | 2,918,582   | △ 167,721    |
| 旅費交通費           | 3,365,513    | 3,219,547   | 145,966      |
| 職員被服費           | 3,070,145    | 2,855,724   | 214,421      |
| 通信運搬費           | 3,899,799    | 3,866,366   | 33,433       |
| 減価償却費           | 27,503,756   | 27,770,371  | △ 266,615    |
| 消耗什器備品費         | 1,250,568    | 3,941,673   | △ 2,691,105  |
| 教育用備品費          | 5,062,866    | 814,884     | 4,247,982    |
| 消耗品費            | 10,150,406   | 9,681,125   | 469,281      |
| 車両費             | 8,322,229    | 7,995,108   | 327,121      |
| 修繕費             | 5,721,289    | 13,600,446  | △ 7,879,157  |
| 印刷製本費           | 2,335,222    | 2,697,446   | △ 362,224    |
| 光熱水料費           | 25,089,031   | 25,820,388  | △ 731,357    |
| 貸借料             | 4,124,932    | 4,305,129   | △ 180,197    |
| 保険料             | 2,361,204    | 2,289,026   | 72,178       |
| 諸謝金             | 6,754,367    | 6,718,176   | 36,191       |
| 租税公課            | 4,894,200    | 5,196,700   | △ 302,500    |
| 支払負担金           |              | 10,000      | △ 10,000     |
| 支払助成金           | 240,000      | 200,000     | 40,000       |
| 支払寄付金           | 22,000       | 12,000      | 10,000       |
| 委託費             | 46,963,476   | 44,438,489  | 2,524,987    |
| 会議費             | 1,805,877    | 1,738,655   | 67,222       |
| 接待交際費           | 1,232,695    | 1,194,168   | 38,527       |
| 広報・活動費          | 564,267      | 1,044,863   | △ 480,596    |
| 借地料             | 2,651,120    | 2,610,390   | 40,730       |
| 実習病院費           | 4,827,250    | 5,093,811   | △ 266,561    |
| 教材用消耗品費         | 3,998,903    | 4,579,657   | △ 580,754    |
| 学校行事費           | 2,733,477    | 2,938,522   | △ 205,045    |
| 学生福利費           | 1,300,816    | 1,447,903   | △ 147,087    |
| 図書費             | 1,953,297    | 2,163,487   | △ 210,190    |
| 諸会費             | 918,410      | 1,106,690   | △ 188,280    |
| 研修費             | 2,027,734    | 1,200,640   | 827,094      |
| 施設管理費           | 3,068,048    | 2,573,083   | 494,965      |
| 支払利息            | 2,643,934    | 3,316,925   | △ 672,991    |
| 雑費              | 7,086,937    | 9,824,787   | △ 2,737,850  |
| 事業費計            | 804,613,581  | 793,185,374 | 11,428,207   |
| 管理費             |              |             |              |
| 給料手当            | 2,548,737    | 2,705,058   | △ 156,321    |
| 賞与              | 677,591      | 1,427,115   | △ 749,524    |
| 退職給付費用          | 1,100,000    | 1,470,000   | △ 370,000    |
| 法定福利費           | 460,370      | 548,473     | △ 88,103     |
| 福利厚生費           | 22,129       | 38,700      | △ 16,571     |
| 会議費             | 1,079,204    | 1,029,980   | 49,224       |
| 交際費             | 2,217,209    | 2,125,200   | 92,009       |
| 旅費交通費           | 1,706,003    | 2,703,024   | △ 997,021    |
| 通信運搬費           | 915,693      | 856,094     | 59,599       |
| 減価償却費           | 581,529      | 581,529     | 0            |
| 消耗品費            | 630,498      | 616,429     | 14,069       |
| 修繕費             | 254,966      | 339,429     | △ 84,463     |
| 印刷製本費           | 46,980       |             | 46,980       |
| 光熱水料費           | 437,898      | 455,702     | △ 17,804     |
| 貸借料             | 200,400      | 200,400     | 0            |
| 保険料             | 20,128       | 20,128      | 0            |
| 諸謝金             | 66,666       | 66,666      | 0            |
| 租税公課            | 102,500      | 103,900     | △ 1,400      |
| 施設管理費           | 515,443      | 468,654     | 46,789       |
| 雑費              | 772,568      | 807,890     | △ 35,322     |
| 管理費計            | 14,356,512   | 16,564,371  | △ 2,207,859  |
| 経常費用計           | 818,970,093  | 809,749,745 | 9,220,348    |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | △ 11,522,964 | 1,153,540   | △ 12,676,504 |
| 当期経常増減額         | △ 11,522,964 | 1,153,540   | △ 12,676,504 |
| 2. 経常外増減の部      |              |             |              |
| (1) 経常外収益       |              |             |              |
| 経常外収益計          |              |             |              |
| (2) 経常外費用       |              |             |              |
| 固定資産売却損         |              |             |              |
| 固定資産除却損         |              | 4           | △ 4          |
| 固定資産売却損計        |              | 4           | △ 4          |

一般社団法人尾道市医師会

(単位:円)

| 科目             | 当年度          | 前年度          | 増減           |
|----------------|--------------|--------------|--------------|
| その他の経常外費用      |              |              |              |
| 会館建設引当金繰入額     | 10,550,000   | 10,560,000   | △ 10,000     |
| その他の経常外費用計     | 10,550,000   | 10,560,000   | △ 10,000     |
| 経常外費用計         | 10,550,000   | 10,560,004   | △ 10,004     |
| 当期経常外増減額       | △ 10,550,000 | △ 10,560,004 | 10,004       |
| 税引前当期一般正味財産増減額 | △ 22,072,964 | △ 9,406,464  | △ 12,666,500 |
| 法人税、住民税及び事業税   | 71,000       | 71,000       | 0            |
| 当期一般正味財産増減額    | △ 22,143,964 | △ 9,477,464  | △ 12,666,500 |
| 一般正味財産期首残高     | 381,902,720  | 391,380,184  | △ 9,477,464  |
| 一般正味財産期末残高     | 359,758,756  | 381,902,720  | △ 22,143,964 |
| II 指定正味財産増減の部  |              |              |              |
| 当期指定正味財産増減額    |              |              |              |
| 指定正味財産期首残高     | 290,489,847  | 298,651,759  | △ 8,161,912  |
| 指定正味財産期末残高     | 290,489,847  | 298,651,759  | △ 8,161,912  |
| III 正味財産期末残高   | 650,248,603  | 680,554,479  | △ 30,305,876 |

正味財産増減計算書  
平成31年 4月 1日から令和 2年 3月31日まで

一般社団法人 尾道市医師会  
(単位:円)

| 科目                  | 当年度         | 前年度         | 増減          |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>I 一般正味財産増減の部</b> |             |             |             |
| <b>1. 経常増減の部</b>    |             |             |             |
| <b>(1) 経常収益</b>     |             |             |             |
| 特定資産運用益             |             |             |             |
| 特定資産受取利息            | 9,264       | 8,728       | 536         |
| 特定資産運用益計            | 9,264       | 8,728       | 536         |
| 受取入会金               |             |             |             |
| 受取入会金               | 200,000     |             | 200,000     |
| 受取入会金計              | 200,000     |             | 200,000     |
| 受取会費                |             |             |             |
| 開業会員受取会費            | 26,400,000  | 26,375,000  | 25,000      |
| 同居会員受取会費            | 1,075,000   | 1,020,000   | 55,000      |
| 勤務会員受取会費            | 6,303,000   | 6,201,000   | 102,000     |
| 受取会費計               | 33,778,000  | 33,596,000  | 182,000     |
| 事業収益                |             |             |             |
| 看護専門学校収益            | 89,313,200  | 91,566,100  | △ 2,252,900 |
| 看護学院収益              | 29,932,800  | 35,874,800  | △ 5,942,000 |
| 看護ステーション収益          | 29,699,027  | 29,001,505  | 697,522     |
| 居宅介護支援事業収益          | 34,616,318  | 31,848,810  | 2,767,508   |
| 介護老人保健施設事業収益        | 542,635,475 | 522,042,445 | 20,593,030  |
| その他事業収益             | 12,092,066  | 12,088,045  | 4,021       |
| 事業収益計               | 738,288,886 | 722,421,705 | 15,867,181  |
| 受取補助金等              |             |             |             |
| 受取国庫補助金             | 28,431,000  | 29,738,000  | △ 1,307,000 |
| 受取国庫補助金振替額          | 4,876,303   | 4,876,303   | 0           |
| 受取地方公共団体補助金         | 3,600,000   | 3,600,000   | 0           |
| 受取地方公共団体補助金振替額      | 94,688      | 94,688      | 0           |
| 受取民間補助金             | 3,996,963   | 3,879,464   | 117,499     |
| 受取補助金等計             | 40,998,954  | 42,188,455  | △ 1,189,501 |
| 受取負担金               |             |             |             |
| 受取負担金               | 1,200,000   | 960,000     | 240,000     |
| 受取負担金計              | 1,200,000   | 960,000     | 240,000     |
| 受取寄付金               |             |             |             |
| 受取寄付金               | 225,000     | 100,000     | 125,000     |
| 受取寄付金振替額            | 3,190,921   | 3,190,921   | 0           |
| 受取寄付金計              | 3,415,921   | 3,290,921   | 125,000     |
| 雑収益                 |             |             |             |
| 受取利息                | 3,012       | 4,867       | △ 1,855     |
| その他事業外収益            | 1,555,617   | 2,700,599   | △ 1,144,982 |
| 雑収益                 | 2,302,342   | 2,275,854   | 26,488      |
| 雑収益計                | 3,860,971   | 4,981,320   | △ 1,120,349 |
| 経常収益計               | 821,751,996 | 807,447,129 | 14,304,867  |
| <b>(2) 経常費用</b>     |             |             |             |
| <b>事業費</b>          |             |             |             |
| 事業原価                | 46,409,167  | 44,978,746  | 1,430,421   |
| 医師給与                | 10,020,000  | 10,437,500  | △ 417,500   |
| 看護職員給与              | 50,896,258  | 48,979,786  | 1,916,472   |
| 介護職員給与              | 97,474,034  | 104,997,407 | △ 7,523,373 |
| 非常勤介護職員給与           | 48,911,989  | 46,091,127  | 2,820,862   |
| 療法士給与               | 20,193,225  | 22,874,955  | △ 2,681,730 |
| 相談指導員給与             | 12,237,162  | 12,613,099  | △ 375,937   |
| 栄養士給与               | 2,497,541   | 2,598,217   | △ 100,676   |
| 事務長給与               | 5,685,343   | 5,986,714   | △ 301,371   |
| 事務員給与               | 26,552,428  | 27,094,124  | △ 541,696   |
| 退職金                 | 4,492,880   | 688,400     | 3,804,480   |
| 通勤手当                | 8,957,552   | 11,049,808  | △ 2,092,256 |
| 看護師給与               | 8,413,187   | 9,526,548   | △ 1,113,361 |
| 非常勤看護師給与            | 6,061,921   | 4,825,775   | 1,236,146   |
| ケアマネ報酬              | 18,800,536  | 19,059,032  | △ 258,496   |
| 給料手当                | 7,159,641   | 6,256,061   | 903,580     |
| 賞与                  | 71,537,201  | 74,331,104  | △ 2,793,903 |
| 専任教員費               | 62,377,851  | 62,901,097  | △ 523,246   |
| 退職給付費用              | 9,536,885   | 9,366,885   | 170,000     |

正味財産増減計算書  
平成31年 4月 1日から令和 2年 3月31日まで

一般社団法人 尾道市医師会  
(単位:円)

| 科目              | 当年度         | 前年度          | 増減           |
|-----------------|-------------|--------------|--------------|
| 法定福利費           | 67,724,118  | 67,949,156   | △ 225,038    |
| 講師費             | 11,357,411  | 11,313,411   | 44,000       |
| 福利厚生費           | 2,506,554   | 2,750,861    | △ 244,307    |
| 旅費交通費           | 2,988,382   | 3,365,513    | △ 377,131    |
| 職員被服費           | 3,003,132   | 3,070,145    | △ 67,013     |
| 通信運搬費           | 3,963,734   | 3,899,799    | 63,935       |
| 減価償却費           | 22,384,334  | 27,503,756   | △ 5,119,422  |
| 消耗什器備品費         | 726,806     | 1,250,568    | △ 523,762    |
| 教育用備品費          | 785,115     | 5,062,866    | △ 4,277,751  |
| 消耗品費            | 9,452,545   | 10,150,406   | △ 697,861    |
| 車両費             | 9,476,300   | 8,322,229    | 1,154,071    |
| 修繕費             | 4,839,503   | 5,721,289    | △ 881,786    |
| 印刷製本費           | 2,670,679   | 2,335,222    | 335,457      |
| 光熱水料費           | 25,312,554  | 25,089,031   | 223,523      |
| 貸借料             | 4,710,899   | 4,124,932    | 585,967      |
| 保険料             | 2,428,503   | 2,361,204    | 67,299       |
| 諸謝金             | 6,767,207   | 6,754,367    | 12,840       |
| 租税公課            | 4,981,097   | 4,894,200    | 86,897       |
| 支払負担金           | 10,000      |              | 10,000       |
| 支払助成金           | 70,000      | 240,000      | △ 170,000    |
| 支払寄付金           | 15,000      | 22,000       | △ 7,000      |
| 委託費             | 45,922,610  | 46,963,476   | △ 1,040,866  |
| 会議費             | 1,377,117   | 1,805,877    | △ 428,760    |
| 接待交際費           | 723,691     | 1,232,695    | △ 509,004    |
| 広報・活動費          | 476,052     | 564,267      | △ 88,215     |
| 借地料             | 2,696,860   | 2,651,120    | 45,740       |
| 実習病院費           | 4,835,971   | 4,827,250    | 8,721        |
| 教材用消耗品費         | 4,187,652   | 3,998,903    | 188,749      |
| 学校行事費           | 2,058,999   | 2,733,477    | △ 674,478    |
| 学生福利費           | 1,273,850   | 1,300,816    | △ 26,966     |
| 図書費             | 1,752,660   | 1,953,297    | △ 200,637    |
| 諸会費             | 979,410     | 918,410      | 61,000       |
| 研修費             | 1,035,285   | 2,027,734    | △ 992,449    |
| 施設管理費           | 3,591,305   | 3,068,048    | 523,257      |
| 支払利息            | 1,980,347   | 2,643,934    | △ 663,587    |
| 雑費              | 7,283,730   | 7,086,937    | 196,793      |
| 事業費計            | 784,564,213 | 804,613,581  | △ 20,049,368 |
| 管理費             |             |              |              |
| 給料手当            | 2,973,951   | 2,548,737    | 425,214      |
| 賞与              | 1,487,035   | 677,591      | 809,444      |
| 退職給付費用          | 940,000     | 1,100,000    | △ 160,000    |
| 法定福利費           | 545,680     | 460,370      | 85,310       |
| 福利厚生費           | 38,831      | 22,129       | 16,702       |
| 会議費             | 613,339     | 1,079,204    | △ 465,865    |
| 交際費             | 977,979     | 2,217,209    | △ 1,239,230  |
| 旅費交通費           | 1,401,434   | 1,706,003    | △ 304,569    |
| 通信運搬費           | 721,674     | 915,693      | △ 194,019    |
| 減価償却費           | 581,529     | 581,529      | 0            |
| 消耗什器備品費         | 43,000      |              | 43,000       |
| 消耗品費            | 645,631     | 630,498      | 15,133       |
| 修繕費             | 192,629     | 254,966      | △ 62,337     |
| 印刷製本費           |             | 46,980       | △ 46,980     |
| 光熱水料費           | 391,083     | 437,898      | △ 46,815     |
| 貸借料             | 200,400     | 200,400      | 0            |
| 保険料             | 20,306      | 20,128       | 178          |
| 諸謝金             | 66,666      | 66,666       | 0            |
| 租税公課            | 109,525     | 102,500      | 7,025        |
| 施設管理費           | 586,113     | 515,443      | 70,670       |
| 雑費              | 432,176     | 772,568      | △ 340,392    |
| 管理費計            | 12,968,981  | 14,356,512   | △ 1,387,531  |
| 経常費用計           | 797,533,194 | 818,970,093  | △ 21,436,899 |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | 24,218,802  | △ 11,522,964 | 35,741,766   |
| 当期経常増減額         | 24,218,802  | △ 11,522,964 | 35,741,766   |

正味財産増減計算書  
平成31年 4月 1日から令和 2年 3月31日まで

一般社団法人 尾道市医師会  
(単位:円)

| 科目             | 当年度          | 前年度          | 増減           |
|----------------|--------------|--------------|--------------|
| 2. 経常外増減の部     |              |              |              |
| (1) 経常外収益      |              |              |              |
| 経常外収益計         |              |              |              |
| (2) 経常外費用      |              |              |              |
| その他の経常外費用      |              |              |              |
| 会館建設引当金繰入額     | 10,560,000   | 10,550,000   | 10,000       |
| その他の経常外費用計     | 10,560,000   | 10,550,000   | 10,000       |
| 経常外費用計         | 10,560,000   | 10,550,000   | 10,000       |
| 当期経常外増減額       | △ 10,560,000 | △ 10,550,000 | △ 10,000     |
| 税引前当期一般正味財産増減額 | 13,658,802   | △ 22,072,964 | 35,731,766   |
| 法人税、住民税及び事業税   | 71,000       | 71,000       | 0            |
| 当期一般正味財産増減額    | 13,587,802   | △ 22,143,964 | 35,731,766   |
| 一般正味財産期首残高     | 359,758,756  | 381,902,720  | △ 22,143,964 |
| 一般正味財産期末残高     | 373,346,558  | 359,758,756  | 13,587,802   |
| II 指定正味財産増減の部  |              |              |              |
| 一般正味財産への振替額    | △ 8,161,912  | △ 8,161,912  | 0            |
| 当期指定正味財産増減額    | △ 8,161,912  | △ 8,161,912  | 0            |
| 指定正味財産期首残高     | 290,489,847  | 298,651,759  | △ 8,161,912  |
| 指定正味財産期末残高     | 282,327,935  | 290,489,847  | △ 8,161,912  |
| III 正味財産期末残高   | 655,674,493  | 650,248,603  | 5,425,890    |

正味財産増減計算書  
令和 2年 4月 1日から令和 3年 3月31日まで

一般社団法人 尾道市医師会  
(単位:円)

| 科目                  | 当年度                | 前年度                | 増減                  |
|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| <b>I 一般正味財産増減の部</b> |                    |                    |                     |
| <b>1. 経常増減の部</b>    |                    |                    |                     |
| <b>(1) 経常収益</b>     |                    |                    |                     |
| 特定資産運用益             |                    |                    |                     |
| 特定資産受取利息            | 7,625              | 9,264              | △ 1,639             |
| 特定資産運用益計            | 7,625              | 9,264              | △ 1,639             |
| 受取入金                |                    |                    |                     |
| 受取入金                | 10,000,000         | 200,000            | 9,800,000           |
| 受取入金計               | 10,000,000         | 200,000            | 9,800,000           |
| 受取会費                |                    |                    |                     |
| 開業会員受取会費            | 26,275,000         | 26,400,000         | △ 125,000           |
| 同居会員受取会費            | 1,200,000          | 1,075,000          | 125,000             |
| 勤務会員受取会費            | 6,396,000          | 6,303,000          | 93,000              |
| 受取会費計               | 33,871,000         | 33,778,000         | 93,000              |
| 事業収益                |                    |                    |                     |
| 看護専門学校収益            | 88,164,800         | 89,313,200         | △ 1,148,400         |
| 看護学院収益              | 20,746,900         | 29,932,800         | △ 9,185,900         |
| 看護ステーション収益          | 25,615,277         | 29,699,027         | △ 4,083,750         |
| 居宅介護支援事業収益          | 33,244,696         | 34,616,318         | △ 1,371,622         |
| 介護老人保健施設事業収益        | 503,603,843        | 542,635,475        | △ 39,031,632        |
| その他事業収益             | 12,396,077         | 12,092,066         | 304,011             |
| 事業収益計               | 683,771,593        | 738,288,886        | △ 54,517,293        |
| 受取補助金等              |                    |                    |                     |
| 受取国庫補助金             | 28,002,000         | 28,431,000         | △ 429,000           |
| 受取国庫補助金振替額          | 4,876,303          | 4,876,303          | 0                   |
| 受取地方公共団体補助金         | 4,786,000          | 3,600,000          | 1,186,000           |
| 受取地方公共団体補助金振替額      | 94,688             | 94,688             | 0                   |
| 受取民間補助金             | 3,884,879          | 3,996,963          | △ 112,084           |
| 受取補助金等計             | 41,643,870         | 40,998,954         | 644,916             |
| 受取負担金               |                    |                    |                     |
| 受取負担金               | 780,000            | 1,200,000          | △ 420,000           |
| 受取負担金計              | 780,000            | 1,200,000          | △ 420,000           |
| 受取寄付金               |                    |                    |                     |
| 受取寄付金               | 100,000            | 225,000            | △ 125,000           |
| 受取寄付金振替額            | 3,190,921          | 3,190,921          | 0                   |
| 受取寄付金計              | 3,290,921          | 3,415,921          | △ 125,000           |
| 雑収益                 |                    |                    |                     |
| 受取利息                | 2,743              | 3,012              | △ 269               |
| その他事業外収益            | 7,762,007          | 1,555,617          | 6,206,390           |
| 雑収益計                | 1,783,361          | 2,302,342          | △ 518,981           |
| 雑収益計                | 9,548,111          | 3,860,971          | 5,687,140           |
| <b>経常収益計</b>        | <b>782,913,120</b> | <b>821,751,996</b> | <b>△ 38,838,876</b> |
| <b>(2) 経常費用</b>     |                    |                    |                     |
| <b>事業費</b>          |                    |                    |                     |
| 事業原価                | 40,585,307         | 46,409,167         | △ 5,823,860         |
| 給料手当                | 316,928,563        | 328,353,697        | △ 11,425,134        |
| 賞与                  | 65,381,841         | 72,203,802         | △ 6,821,961         |
| 専任教員費               | 60,859,373         | 62,377,851         | △ 1,518,478         |
| 退職給付費用              | 4,150,000          | 9,536,885          | △ 5,386,885         |
| 法定福利費               | 66,165,713         | 67,724,118         | △ 1,558,405         |
| 講師費                 | 11,270,000         | 11,357,411         | △ 87,411            |
| 福利厚生費               | 999,982            | 2,506,554          | △ 1,506,572         |
| 旅費交通費               | 1,620,594          | 2,988,382          | △ 1,367,788         |
| 職員被服費               | 2,806,387          | 3,003,132          | △ 196,745           |
| 通信運搬費               | 4,187,584          | 3,963,734          | 223,850             |
| 減価償却費               | 23,071,024         | 22,384,334         | 686,690             |
| 消耗什器備品費             | 1,400,303          | 726,806            | 673,497             |
| 教育用備品費              | 1,358,330          | 785,115            | 573,215             |
| 消耗品費                | 9,983,569          | 9,452,545          | 531,024             |
| 車両費                 | 8,662,703          | 9,476,300          | △ 813,597           |
| 修繕費                 | 7,772,465          | 4,839,503          | 2,932,962           |
| 印刷製本費               | 1,799,970          | 2,670,679          | △ 870,709           |
| 光熱水料費               | 24,101,731         | 25,312,554         | △ 1,210,823         |

|                 |              |              |              |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|
| 賃借料             | 5,149,420    | 4,710,899    | 438,521      |
| 保険料             | 2,381,923    | 2,428,503    | △ 46,580     |
| 諸謝金             | 10,006,159   | 6,767,207    | 3,238,952    |
| 租税公課            | 4,945,077    | 4,981,097    | △ 36,020     |
| 支払負担金           |              | 10,000       | △ 10,000     |
| 支払助成金           |              | 70,000       | △ 70,000     |
| 支払寄付金           | 15,000       | 15,000       | 0            |
| 委託費             | 46,329,598   | 45,922,610   | 406,988      |
| 会議費             | 864,792      | 1,377,117    | △ 512,325    |
| 接待交際費           | 516,817      | 723,691      | △ 206,874    |
| 広報・活動費          | 319,000      | 476,052      | △ 157,052    |
| 借地料             | 2,538,991    | 2,696,860    | △ 157,869    |
| 実習病院費           | 3,537,552    | 4,835,971    | △ 1,298,419  |
| 教材用消耗品費         | 3,632,880    | 4,187,652    | △ 554,772    |
| 学校行事費           | 1,171,596    | 2,058,999    | △ 887,403    |
| 学生福利費           | 1,084,499    | 1,273,850    | △ 189,351    |
| 図書費             | 1,642,344    | 1,752,660    | △ 110,316    |
| 諸会費             | 914,110      | 979,410      | △ 65,300     |
| 研修費             | 405,870      | 1,035,285    | △ 629,415    |
| 施設管理費           | 4,218,167    | 3,591,305    | 626,862      |
| 支払利息            | 1,442,309    | 1,980,347    | △ 538,038    |
| 雑費              | 6,861,557    | 7,283,730    | △ 422,173    |
| 事業費計            | 751,083,100  | 785,230,814  | △ 34,147,714 |
| 管理費             |              |              |              |
| 給料手当            | 2,296,008    | 2,973,951    | △ 677,943    |
| 賞与              | 648,462      | 820,434      | △ 171,972    |
| 退職給付費用          | 1,330,000    | 940,000      | 390,000      |
| 法定福利費           | 567,314      | 545,680      | 21,634       |
| 福利厚生費           | 41,058       | 38,831       | 2,227        |
| 会議費             | 135,885      | 613,339      | △ 477,454    |
| 交際費             | 439,098      | 977,979      | △ 538,881    |
| 旅費交通費           | 499,940      | 1,401,434    | △ 901,494    |
| 通信運搬費           | 245,351      | 721,674      | △ 476,323    |
| 減価償却費           | 581,529      | 581,529      | 0            |
| 消耗什器備品費         | 225,152      | 43,000       | 182,152      |
| 消耗品費            | 580,916      | 645,631      | △ 64,715     |
| 修繕費             | 456,940      | 192,629      | 264,311      |
| 光熱水料費           | 404,438      | 391,083      | 13,355       |
| 賃借料             | 200,400      | 200,400      | 0            |
| 保険料             | 20,306       | 20,306       | 0            |
| 諸謝金             | 50,000       | 66,666       | △ 16,666     |
| 租税公課            | 102,773      | 109,525      | △ 6,752      |
| 施設管理費           | 667,057      | 586,113      | 80,944       |
| 雑費              | 599,279      | 432,176      | 167,103      |
| 管理費計            | 10,091,906   | 12,302,380   | △ 2,210,474  |
| 経常費用計           | 761,175,006  | 797,533,194  | △ 36,358,188 |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | 21,738,114   | 24,218,802   | △ 2,480,688  |
| 当期経常増減額         | 21,738,114   | 24,218,802   | △ 2,480,688  |
| 2. 経常外増減の部      |              |              |              |
| (1) 経常外収益       |              |              |              |
| 経常外収益計          |              |              |              |
| (2) 経常外費用       |              |              |              |
| 固定資産売却損         |              |              |              |
| 固定資産除却損         | 1            |              | 1            |
| 固定資産売却損計        | 1            |              | 1            |
| その他の経常外費用       |              |              |              |
| 会館建設引当金繰入額      | 10,510,000   | 10,560,000   | △ 50,000     |
| その他の経常外費用計      | 10,510,000   | 10,560,000   | △ 50,000     |
| 経常外費用計          | 10,510,001   | 10,560,000   | △ 49,999     |
| 当期経常外増減額        | △ 10,510,001 | △ 10,560,000 | 49,999       |
| 税引前当期一般正味財産増減額  | 11,228,113   | 13,658,802   | △ 2,430,689  |
| 法人税、住民税及び事業税    | 71,000       | 71,000       | 0            |
| 当期一般正味財産増減額     | 11,157,113   | 13,587,802   | △ 2,430,689  |
| 一般正味財産期首残高      | 373,346,558  | 359,758,756  | 13,587,802   |
| 一般正味財産期末残高      | 384,503,671  | 373,346,558  | 11,157,113   |
| II 指定正味財産増減の部   |              |              |              |
| 当期指定正味財産増減額     |              |              |              |
| 指定正味財産期首残高      | 274,166,023  | 282,327,935  | △ 8,161,912  |
| 指定正味財産期末残高      | 274,166,023  | 282,327,935  | △ 8,161,912  |
| III 正味財産期末残高    | 658,669,694  | 655,674,493  | 2,995,201    |